

# *Nyttan med tillsyn och utvärdering*

Tillsynsforum 19 november 2015

Per Molander

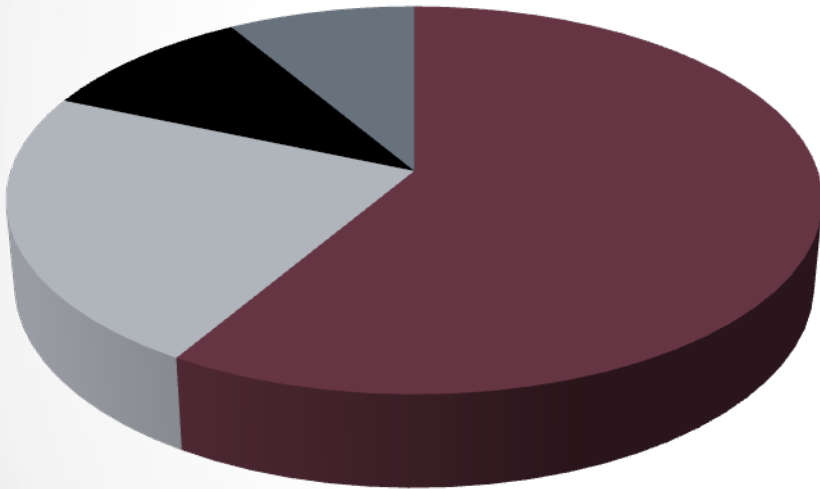
# *Motiv för tillsyn och utvärdering*

- Legalitet
  - tillämpning enligt intentionerna
  - likformighet
  - stabilitet över tid
- Administrativ effektivitet
  - produktivitet
  - träffsäkerhet
  - medborgarperspektiv
- Politisk effektivitet
  - utvärdering: konsekvenser av politiska beslut
  - effektivitetsanalys

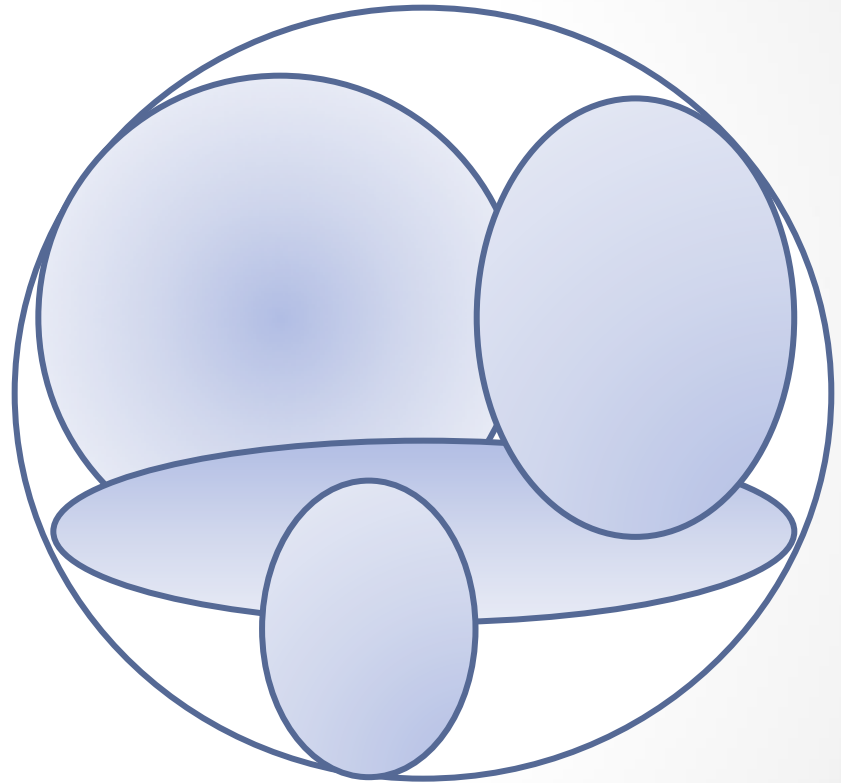
## *Resultatstyrning*

- Resultatstyrning är något annat än *New Public Management*.
- Resultatstyrning är en nödvändig del av den allmänna styrfilosofin.
- Skillnad mellan resultatredovisning och finansiell redovisning (se figur)
- Flera användningar: diskussionsunderlag, uppföljning, resursallokering, lönesättning
- Resultatstyrning kräver analys och utvärderingar.

*Resultatmått är alltid ofullständiga*



Finansiell redovisning



Resultatredovisning

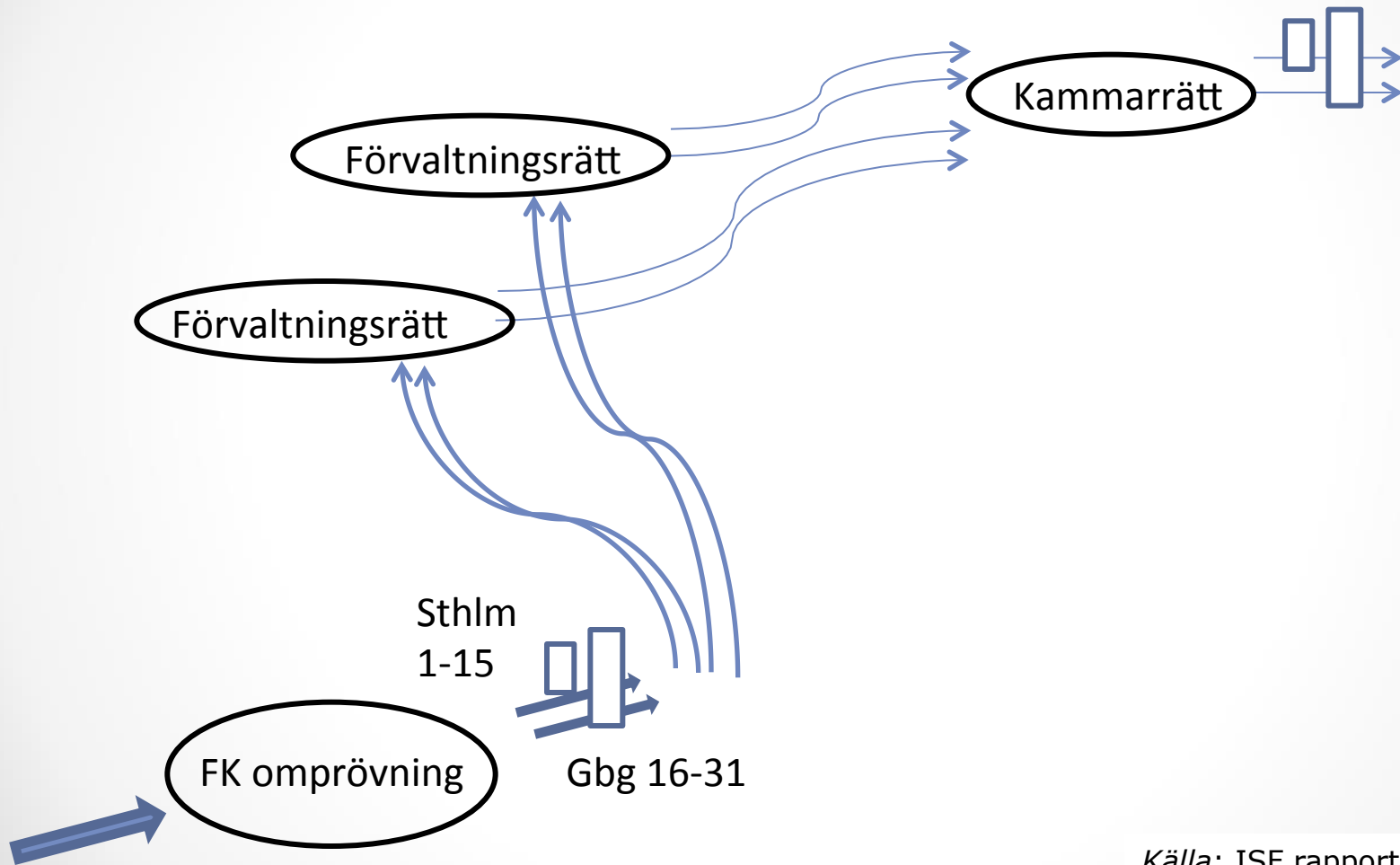
## *Varför har vi särskilda analysmyndigheter?*

- Små departement, stora myndigheter
- Utvärderingsmyndigheterna bryter förvaltningsmyndigheternas informationsmonopol
- Stärker regeringen i relation till myndigheterna
- Stärker det professionella samtalet och förbättrar kunskapsunderlaget för den allmänna debatten
- Kan gå djupare än generalistmyndigheterna (Stkt, RiR)
- Inriktning beroende på sektor: tillsyn i enskilda ärenden, systemtillsyn, utredning, utvärdering

## *”Låt professionen styra” – ingen lösning*

- Vem är professionen?
- Variation inom professionerna
- Vad är politiskt, vad är professionellt?
- Felaktig självbild

# Prövning av den professionella autonomin: Försäkringskassan och förvaltningsdomstolarna



Källa: ISF rapport 2014:18

## *Sammanfattning*

- Nyttan med tillsyn och utvärdering: legalitet, effektivitet (politisk och administrativ)
- Resultatorientering är nödvändig i den svenska förvaltningsmodellen
- Analysmyndigheterna stärker allmänintresset gentemot förvaltning och professioner
- Resultatstyrning är svårt – utnyttja analysmyndigheterna
- Att fundera över: mix mellan klagomålshantering, systemtillsyn, uppföljning och utvärdering