

Tillsynsforum den 16 november

Ardalan Shekarabi, civilminister



**” Styrningen ska ta till vara
medarbetarnas kompetens till
nytta för medborgare och
företag. Det är utgångspunkten
i regeringens tillitsreform. ”**

Regeringsförklaringen
september 2016

Tillitsreformen



Mer nytta för medborgare och företag

Balans mellan tillit och kontroll

Mer tid för kärnverksamhet

Tre missförstånd om tillitsreformen

- 1. Tillit är alltid av godo**
- 2. Tillit är det motsatta till kontroll**
- 3. Regeringen ska sluta styra och följa upp resultat**

**Regeringens
styrning av
myndigheter**

**Statens
styrning av
kommuner
och landsting**

**Intern styrning
inom myndig-
heter, kommuner
och landsting**

Tillitsreformens delar

Uppdrag till Statskontoret

- Mer tid till kärnverksamheten
- Utveckla ledarskapet och tillvarata medarbetarnas kompetens och erfarenhet i statsförvaltningen
- Utveckla en mer sammanhållen och effektiv styrning av statsförvaltningen
- Kartlägga omfattningen och analysera effekterna av den statliga styrningen av kommunsektorn

**Mer tid till kärn-
verksamheten**



**Medarbetarnas
kompetens och
utvecklat ledarskap**

**Statliga
styrningen av
kommunsektorn**



Statskontorets rapport

Statens styrning av kommuner

- 
- **Ökad styrning**
 - **Komplex styrning**
 - **Detaljstyrning**

Värt att uppmärksamma:

- Flera som styr kräver samordning
- Effekter av val av styrmodell: inflytande? återrapportering?

Effekter

-  **Ger ledning**
-  **Kortsiktig**
-  **Ryckig**
-  **Brister i verksamhetsanpassning**

-  **Hindrar utvecklingen**
-  **(Incitament för innovation)**
-  **Tid från kärnverksamhet**
-  **Svag återkoppling**

Utvecklingsområden inom tillsynen?

- **Med normgivning följer ansvar**
- **Bättre samordning och återkoppling**
- **En lärande tillsyn**
- **Reflektera över tillsynen - fokus på verksamhetsutveckling**

Vad innebär tillitsreformen för Tillsynsmyndigheterna

Alla led i styrkedjan:

- Regeringens styrning av tillsynsmyndigheterna
- Er styrning av den egna organisationen
- Styrningen i verksamhetsutövningen

Tillitsreformen

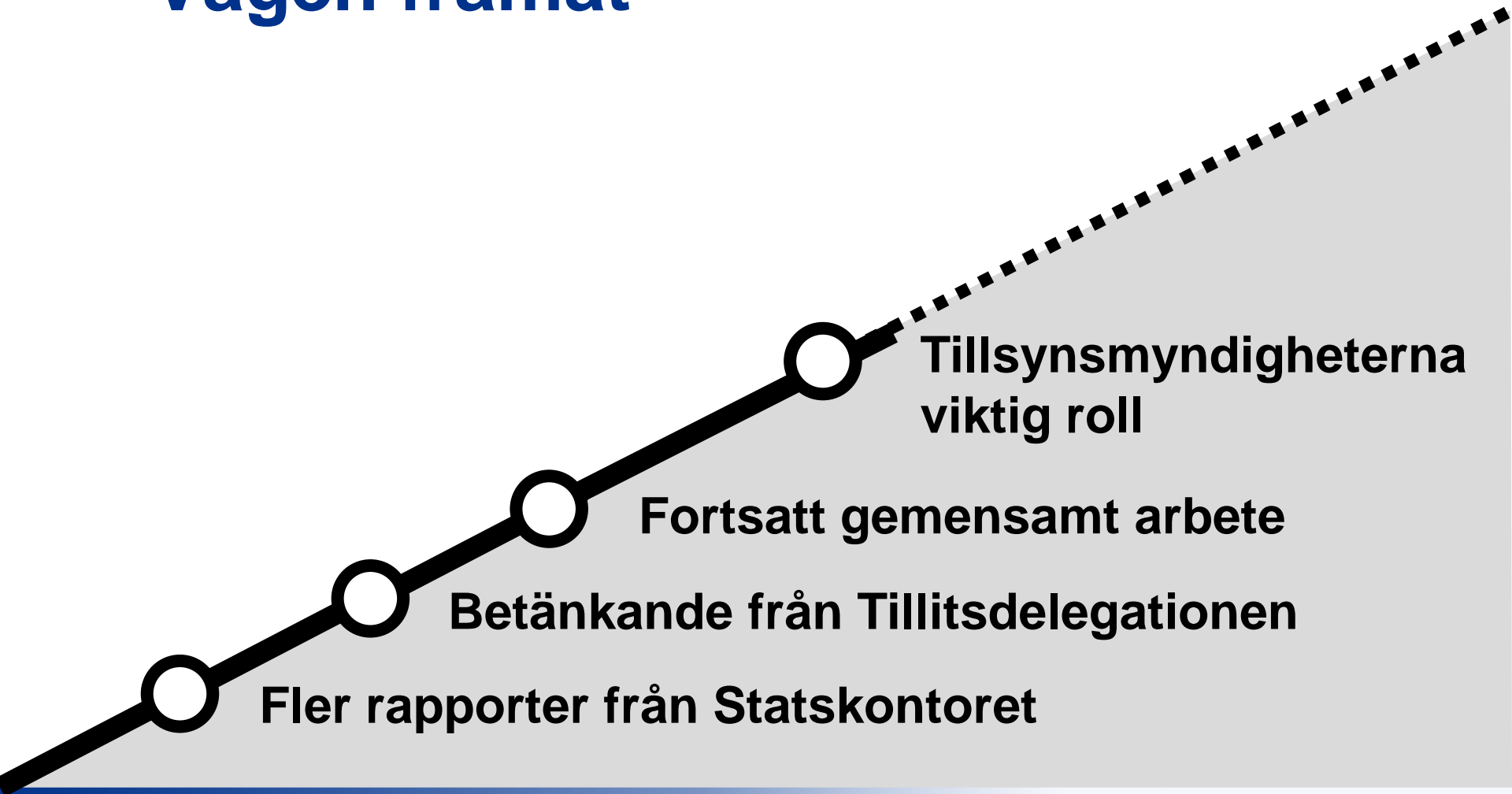


Mer nytta för medborgare och företag

Balans mellan tillit och kontroll

Mer tid för kärnverksamhet

Vägen framåt



Fler rapporter från Statskontoret

Betänkande från Tillitsdelegationen

Fortsatt gemensamt arbete

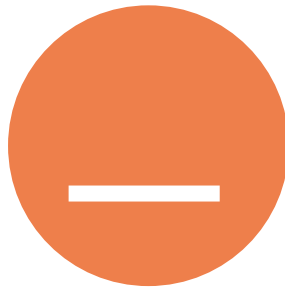
Tillsynsmyndigheterna
viktig roll

Regeringens styrning?

Hur tycker ni regeringen sköter sig i styrningen av era myndigheter?



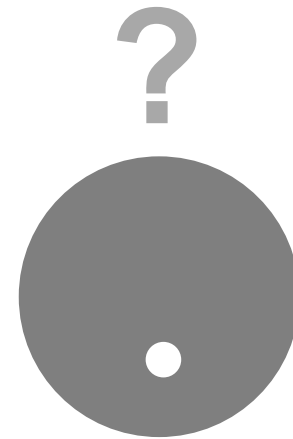
Nöjda



**Mindre
nöjda**



Missnöjda



**Ingen
åsikt**